

# 中小企業の経営の改善および地域の活性化のための取組状況

## 経営支援に関する取組み方針

地域の中小企業者の経営改善支援や、企業のライフサイクルに応じた経営支援に取り組むことは、当金庫の最も重要な役割の一つであり、地域の中小企業者の経営支援に積極的に取り組みます。

取引先企業への経営支援に当たっては、顧客の話をよく聞き、抱えている経営上の問題を十分に把握しつつ、その解決に向けて一緒に考えるきめ細かな取組みを継続的に実施していきます。また、外部の支援機関や専門家との連携を図りながら、課題解決に向けて顧客の主体的な取組みを最大限支援します。

## 中小企業の経営支援に関する態勢整備の状況

- ・取引先企業へのきめ細かな経営改善支援を行うために、本部の経営改善支援担当者と営業店の連携を強化しています。
- ・栃木県中小企業活性化協議会等と秘密保持契約を締結し、事業再生に向けて連携を図っています。
- ・一般社団法人栃木県中小企業診断士会との提携による経営相談会をはじめ、専門家を活用した経営相談・経営支援体制を構築しています。
- ・取引先企業の事業価値を見極める能力(目利き力)を向上させるための研修や、経営改善・事業再生の研修に継続的に参加するなど、職員の能力向上に努めています。

## 中小企業の経営支援に関する取組状況

### a. 創業・新規事業開拓の支援

各営業店において、創業を目指す方や新規事業を計画する事業者との金融面や事業面の相談を行っています。

また、一般社団法人栃木県中小企業診断士会および栃木県よろず支援拠点との提携により定期的に開催している経営相談会では、創業や新規事業計画を含め専門的な相談に応じています。

2021年度の創業資金や新規事業に対する融資実績は12先82百万円です。

### b. 成長段階における支援

2021年度は、課題解決型営業を目的に事業性評価重点取組先として当初10先、下半期21先を抽出して事業性評価に取組み、見えた経営課題を解決するにあたり、外部専門機関等による本業支援を行っています。

### c. 経営改善・事業再生・業種転換等の支援

経営改善や事業再生は早期に着手することが重要であり、収益が低下している事業者や財務内容に問題がある事業者に対して、積極的な経営改善の働きかけを行っています。2021年度は重点支援先19先を含む25先に対して経営改善計画策定やモニタリングに基づく経営支援を実施しました。また、経営改善等の支援に当たっては中小企業活性化協議会等の支援機関や中小企業診断士等の外部専門家と各種の連携を図っており、2021年度は10社に対して外部専門家との連携した支援に取り組みました。

## 地域の活性化に関する取組状況

当金庫は、地域の活性化を図る目的で那須烏山市および那須烏山商工会と連携し「チャレンジショップ那須烏山整備事業」に取り組んでいます。2021年度は、信金中央金庫が地域の課題解決や持続可能な社会の実現に貢献するために創設した「SCBふるさと応援団」の対象事業として、当金庫が「チャレンジショップ那須烏山整備事業」を推薦した結果、同事業が採択され、「SCBふるさと応援団」から寄附金1千万円が贈呈されました。今後も、地域密着金融機関として、PR支援・資金繰り支援・経営相談・販路拡大支援等により地域の活性化に取り組んでまいります。

当金庫では、SDGs(持続可能な開発目標)を踏まえ、地域の課題解決および持続可能な社会の実現に資する地方創生事業を信用金庫の中央金融機関である信金中央金庫と連携しながら取組み、地域経済社会の発展に貢献するよう努力してまいります。



## 取組みの実績

| 主要な項目                                | 2021年度    |
|--------------------------------------|-----------|
| ライフサイクルに応じた支援強化                      |           |
| 1 経営改善支援取組み先                         | 25先       |
| 2 経営改善計画策定先（2021年度に策定した先数、簡易型計画書を含む） | 11先       |
| 3 ランクアップ先                            | 0先        |
| 4 創業・新事業支援融資実績                       | 12先 82百万円 |
| 5 ビジネスマッチング件数                        | 18件       |

## 経営改善支援の取組み

|           | 期初債務者数<br>A | うち経営改善支援<br>取組み先B | Bのうち、期末に<br>ランクアップした先 | Bのうち、期末に<br>変化しなかった先 | Bのうち、経営改善<br>計画を策定した先 |
|-----------|-------------|-------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| 正常先①      | 1,197       | 0                 |                       | 0                    | 0                     |
| その他要注意先②  | 459         | 18                | 0                     | 16                   | 8                     |
| 要管理先③     | 1           | 0                 | 0                     | 0                    | 0                     |
| 破綻懸念先④    | 65          | 7                 | 0                     | 7                    | 3                     |
| 実質破綻先⑤    | 18          | 0                 | 0                     | 0                    | 0                     |
| 破綻先⑥      | 1           | 0                 | 0                     | 0                    | 0                     |
| 小計(②～⑥の計) | 544         | 25                | 0                     | 23                   | 11                    |
| 合 計       | 1,741       | 25                | 0                     | 23                   | 11                    |

## 「経営者保証に関するガイドライン」への取組み

当金庫では、「経営者保証に関するガイドライン」及び「事業承継時に焦点を当てた『経営者保証に関するガイドライン』」の特則の趣旨や内容を十分に踏まえ、お客さまからお借入れや保証債務整理の相談を受けた際に真摯に対応するための態勢を整備しています。また、経営者保証の必要性については、お客さまとの丁寧な対話により、法人と経営者の関係性や財務状況等の状況を把握し、同ガイドライン等の記載内容を踏まえて十分に検討するなど、適切な対応に努めています。

|                          | 2021年度 |
|--------------------------|--------|
| 新規に無保証で融資した事業資金の件数       | 329件   |
| 新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合 | 20.17% |
| 保証契約を解除した件数              | 24件    |

(注)「保証債務整理」については、当金庫をメイン金融機関として成立に至った経営者保証に関するガイドラインに基づくお申し出はありませんでした。